

Zarządzanie finansami w MŚP – okiem praktyka – relacja z panelu podczas II Kongresu Małych i Średnich Przedsiębiorstw. Katowice 25 września 2012 roku.

25 września 2012 roku w Katowicach w ramach II Kongresu Małych i Średnich Przedsiębiorstw odbył się panel pt. „Zarządzanie finansami w MŚP – okiem praktyka”. Pomysłodawcą i moderatorem panelu był Pan Piotr Rybicki – Wiceprzewodniczący Komisji MŚP działającej przy Regionalnej Izbie Gospodarczej w Katowicach, doświadczony dyrektor finansowy w sektorze MŚP.



Do udziału w panelu zostało zaproszonych 6 wspaniałych panelistów. Natomiast Partnerem biznesowym panelu była firma **Rejestr Dłużników ERIF BIG S.A.**

Paneliści podzielili się swoimi szerokimi doświadczeniami.

Na pytanie skierowane do Pani Prof. dr hab. Elżbiety Mączyńskiej – czy Pani zdaniem firmy sektora MŚP skupiają się na bardziej na zarządzaniu czy na

finansach – usłyszeliśmy, że nie jest możliwe zarządzanie bez finansów i finanse bez zarządzania – zatem te dwa zagadnienia muszą się przenikać. I muszą iść w parze.

Paneliści – „Zarządzanie finansami w MŚP – okiem praktyka”

- ✓ Pani Prof. dr hab. **Elżbieta Mączyńska**, Prezes Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Kierownik Katedry Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie
- ✓ Pani **Agnieszka Stawarz**, Dyrektor Sprzedaży w Obszarze Klienta Biznesowego Rejestru Dłużników ERIF BIG S.A.
- ✓ Pan **Grzegorz Grabowicz**, Wiceprezes, Dyrektor Finansowy Magellan S.A., Dyrektor Finansowy Roku 2010 w kategorii MŚP
- ✓ Pan **Rafał Krawczyk**, Prezes Zarządu Equity Investments S.A.
- ✓ Pan **Piotr Nowak**, Prezes Zarządu Dagessa Sp z o.o.
- ✓ Pan **Artur Tomasiak**, Prezes Zarządu GTL S.A.

Moderatorem panelu był Pan **Piotr Rybicki**, Wiceprzewodniczący Komisji MŚP działającej przy Regionalnej Izbie Gospodarczej w Katowicach, doświadczony dyrektor finansowy w sektorze MŚP.

Potwierdził to Pan Prezes Rafał Krawczyk z firmy Equity Investments S.A., który wskazał że wiele firm – nawet te mikro i małe – muszą na bieżąco zarządzać finansami, choćby w zakresie analizowania przeterminowania należności czy sprawdzania rentowności zleceń.

Kolejny z panelistów – Pan Prezes Grzegorz Grabowicz, Wiceprezes, Dyrektor Finansowy Magellan S.A. – wskazał natomiast ważną rolę jaką odgrywa jakość i terminowość otrzymywanych i analizowanych informacji. Ogromne znaczenie – zdaniem prelegenta – odgrywa skuteczny i profesjonalny controlling.

Pana Piotr Nowak – Prezes Zarządu z firmy Dagessa Sp. z o.o., która zatrudnia kilku pracowników, wskazał, że najważniejszym elementem finansów, który on monitoruje jest płynność. Praktyczne aspekty zarządzania płynnością w firmach sektora MŚP wskazała natomiast Pani Agnieszka Stawarz - Dyrektor Sprzedaży w Obszarze Klienta Biznesowego Rejestru Dłużników ERIF BIG S.A. – partnera biznesowego panelu.



Rejestr Dłużników ERIF Biuro Informacji Gospodarczej S.A. jest jednym z trzech działających w Polsce biur informacji gospodarczej.

Rozwiązania oferowane przez Rejestr wspierają m.in. przedsiębiorców w sprawdzaniu potencjalnych klientów i kontrahentów (czy nie są zadłużeni), monitorowaniu partnerów biznesowych, z którymi już współpracują, czy zmieniła się ich wiarygodność płatnicza, mogą również dopisywać swoich dłużników do bazy Rejestru motywując ich do spłaty zaległych zobowiązań. Rejestr pełni zarówno funkcję prewencyjną, jak i windykacyjną.

Poza danymi o zadłużonych podmiotach, w bazie Rejestru znajdują się również informacje pozytywne o tych przedsiębiorcach i konsumentach, którzy terminowo regulują swoje zobowiązania. Dzięki takim danym każdy może budować swoją historię płatniczą, która jednocześnie wspiera budowę pozytywnego wizerunku na rynku.
<http://www.erif.pl>



O swoich doświadczeniach w zakresie zarządzania kosztami opowiedział Pan Artur Tomasiak z GTL S.A., który wskazał m.in., że koszty w jego przedsiębiorstwie są bardzo dokładnie monitorowane.

Na pytanie do Pana Grzegorz Grabowicza o możliwość wykorzystania zaawansowanych, alternatywnych ale i ryzykownych narzędzi

Idealny dyrektor finansowy wg panelistów – „Zarządzanie finansami w MŚP – okiem praktyka”

1. Solidność,
2. Wysokie kompetencje
3. Rozróżnianie rachunkowości finansowej i rachunkowości zarządczej
4. Kreatywność (ale nie rachunkowość kreatywna!)
5. Komunikatywność
6. Umiejętność strategicznego myślenia
7. Umiejętność uczenia się, innowacyjność
8. Umiejętność współpracy z innymi działami firmy
9. Autorytet
10. Właściwe umocowanie w strukturze firmy



zarządzania finansami np. opcji walutowych, wskazał, że najważniejsza jest świadomość zarządzających co do istoty i funkcjonowania takich instrumentów. Potwierdził te słowa Pan Artur Tomasiak, którego firma korzysta z takich narzędzi i rzeczywiście przywiązują ogromną wagę do oceny ryzyka.

Nieodzowną rzeczą – o czym wspominał Pan Rafał Krawczyk – jest bieżące planowanie rozwoju i budżetowanie działalności. Potwierdzili to praktycznie wszyscy uczestnicy panelu.

Na zakończenie paneliści spróbowali opisać jakie cechy powinien posiadać idealny dyrektor finansowy firmy MŚP.



Ostatnim punktem panelu było losowanie nagród ufundowanych przez partnera biznesowego panelu Rejestr Dłużników ERIF BIG S.A.

**Wszystkim uczestnikom panelu bardzo dziękuję za przybycie.
Piotr Rybicki**

(tekst: Piotr Rybicki, NadzorKorporacyjny.pl, zdjęcia: Regionalna Izba Gospodarcza w Katowicach)

